

המכון למורשת דוד בן-גוריון

דוחות כספיים

לשנת 2025

המכון למורשת דוד בן-גוריון

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן הענינים

עמוד

1-10	דוח הנהלה
11-12	דוח רואי החשבון המבקרים
13	דוחות על המצב הכספי
14	דוחות על הביצוע הכספי
15	דוח על השינויים בנכסים, נטו הון
16-17	דוחות על תזרימי המזומנים
18-32	באורים לדוחות הכספיים

עיקרי הדברים

המכון למורשת בן-גוריון הינו תאגיד סטטוטורי אשר הוקם מתוקף חוק דוד בן-גוריון (1976) והינו גוף חינוכי היסטורי הבוחן את מורשתו של 'הזקן' וכיצד היא רלוונטית לחברה הישראלית היום. תחומי ליבת המכון הם: חלוציות, ממלכתיות, מנהיגות ברוח בן-גוריון, חברת מופת ונגב. פעילות המכון מבוססת על מתודות התנסותיות מגוונות המעוררות חשיבה ושיח, ומחברות בין סוגיות משמעותיות בהיסטוריה של עם ישראל, החברה הישראלית ומדינת ישראל לבין עולמם האישי והמקצועי של המשתתפים בפעילות.

המכון ממוקם במדרשת בן-גוריון שבנגב ופעילויותיו מתקיימות בכל רחבי הארץ ומגיעות למגוון קהלים – תלמידים, מורים ומנהלי בתי ספר; חיילים, מפקדים ואנשי כוחות הביטחון ואף מנהלי חברות, משפחות, גמלאים, קבוצות מחו"ל ועולים חדשים המודרכים בשפתם. מלבד זאת, במכון נכתבים ספרי לימוד וערכות לימוד המיועדים למערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית.

מרחב בן-גוריון משמש מקור השראה לחזון מרחיק לכת, למנהיגות נחושה ולעשייה חלוצית – אשר אינה משלימה עם המציאות ושואפת לשנותה. במרחב בן-גוריון ניתן לבקר במספר מוקדים עיקריים: בקיבוץ שדה בוקר נמצא מתחם מוזיאלי חינוכי היסטורי, שמרכזו צריף המגורים של דוד ופולה בן-גוריון וסביבו מרכז הדרכה מתקדם עם תערוכות מתחדשות. במדרשת בן-גוריון נמצא מרכז המבקרים של הארכיון למורשת בן-גוריון, בו ניתן לגלות מסמכים מכוננים בהיסטוריה של מדינת ישראל והציונות ולצד אחוזת הקבר של דוד ופולה בן-גוריון מוקרן המיצג האינטראקטיבי: "משפט העם", בו המשתתפים לוקחים חלק בקבלת הכרעות שעיצבו את מדינת ישראל.

לאחרונה, נחנכה טיילת המחברת בין קיבוץ שדה בוקר לבין מדרשת בן-גוריון – הדרך בה צעד בן-גוריון מדי יום בתקופה שבה חי בנגב. הצועדים והצועדות בדרך יכולים להזדהות עם מנעד התחושות והמשמעויות שהייתה לדרך עבור בן-גוריון.

תמצית הפעילות שהתקיימה בשנת 2025

"עתידנו, עתידו של העם היהודי, לא ייכון על החרב, לא נעשה את המלחמה למקצוע יהודי. כפו עלינו מלחמה זו והוכרחנו להילחם על עצמאותנו ועל שחרור ארצנו - ונילחם כל עוד תהיה צפויה לנו סכנה מעין זו. אולם לא נבנה עתידנו על הצבא. עתיד ישראל ייכון אך ורק על כוח היצירה והעבודה, על מפעלי התיישבות בכפר ובעיר, על בניין חרושת וחקלאות וימאות, על כיבושי מדע וטכניקה, על פיצוח אומנות וספרות והחזון שננחיל לנוער ולדורות הבאים יהיה חזון נביאי ישראל - חזון עבודת ישראלים, חזון צדק ושלוש, חזון אחווה וחירות אנושית."

דוד בן-גוריון, בהלחם ישראל, 'למפקדים צעירים', 4.11.1948

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

שנת 2025 נפתחה כשמדינת ישראל עודנה בעיצומה של לחימה, מציאות מורכבת שדרשה מהמכון למורשת בן-גוריון לפעול בגמישות, יצירתיות ויוזמה, על מנת לפגוש את החברה הישראלית וכוחות הביטחון בצמתים רלוונטיים של עשייה. בדומה לשנה הקודמת, המכון פעל בשני ערוצים מקבילים: התאמת המענים לצורכי השעה המשתנים, לצד המשך הוצאה לפועל של פרויקטים אסטרטגיים ארוכי טווח. למרות אתגרי המלחמה, ובפרט ההסלמה מול איראן שהשפיעה על הפעילות בחודשי הקיץ, המכון רשם הישגים משמעותיים בבניית קומה חדשה של רלוונטיות ערכית.

סיכום כמותי (נתוני כמויות משתתפים ומבקרים)

שנת 2025 התאפיינה במגמות מעורבות - בעוד שבצריף בן-גוריון נרשמה ירידה, הרי שמערכי הביטחון והחינוך רשמו צמיחה דרמטית בהיקפי הפעילות. בשלוחה הצפונית אמנם נרשמה ירידה, אך זו היתה מכוונת לטובת העדפת פעילויות עומק:

יחידה	2022	2023	2024	2025
צריף בן-גוריון	101,052	83,765	83,890	69,458
מערך החינוך	33,655	16,547	15,848	14,070
כוחות הביטחון	9,000	5,400	7,060	9,800
קהל רחב	5,488	15,882	5,123	5,174
הארכיון למורשת בן-גוריון	----	3,113	3,252	4,078
שלוחה צפונית	13,700	12,645	14,755	11,600
השלוחה הירושלמית	---	-----	250	1,620
סה"כ	162,895	137,352	130,178	115,800

המכון למורשת דוד בן-גוריון

דוח הנהלה

הערות	אחוז ביצוע	מספר מבקרים ומשתתפים בפועל	צפי מבקרים ומשתתפים לשנת 2025	יחידה
	93%	69,458	75,000	צריף בן-גוריון
גידול בכמות סמינרים	141%	14,070	10,000	מערכת החינוך
	111%	9,800	8,800	מערכת הביטחון
	94%	5,174	5,500	קהל רחב
	91%	4,078	4,500	הארכיון למורשת בן-גוריון
גידול בפעילויות עומק וארוכות טווח	83%	11,600	14,000	שלוחה צפונית
שנת פעילות ראשונה	270%	1,620	600	שלוחת ירושלים
	98%	115,800	118,400	סה"כ

פרויקטים ומהלכים מרכזיים:

- **התפיסה החינוכית:** הושלם תהליך גיבוש התפיסה החינוכית המכונית, המהווה נקודת מוצא לכל פעילות חינוכית במכון.
- **פיתוח תשתיות:** פרויקט הדגל של נראות מתחם הצריף הושלם בהצלחה, כולל פיתוח נופי, שבילים חדשים ושדרוג חוויית המבקר.
- **חדשנות:** השקת CHAT DBG - מודל בינה מלאכותית, המבוסס על כתביו של בן-גוריון.
- **הוצאה לאור:** הוצאה מחודשת (פיזית ודיגיטלית) של הספר 'עיונים בתנ"ך'.
- **וועידת בן-גוריון בנגב ה-3:** הורחבה וכללה את "הדו"ח לזקן" בשיתוף מועצת רמת נגב וקרן מיראז'.

בתחום ההון האנושי: נשמרה יציבות עם שימור של 85% מהצוות הקבוע ו-2/3 מצוות המדריכים.

סקירת יחידות המכון

1. **כוחות הביטחון:** היחידה רשמה זינוק של 80% במספר המשתתפים (כ-9,800), תוך התאמת המענים לצורך בחיזוק ערכי של הלוחמים בין ימי הקרב. פרויקט הדגל "מסע בדמות המפקד" הפך לעוגן משמעותי בקורסי המ"כים, לצד פיתוח מערך "משמעות ושליחות" המותאם לכלל זרועות הביטחון. כמו כן, היחידה העמיקה את קשריה עם כוחות ביטחון נוספים, תוך דגש על נושאי שליחות

המכון למורשת דוד בן-גוריון

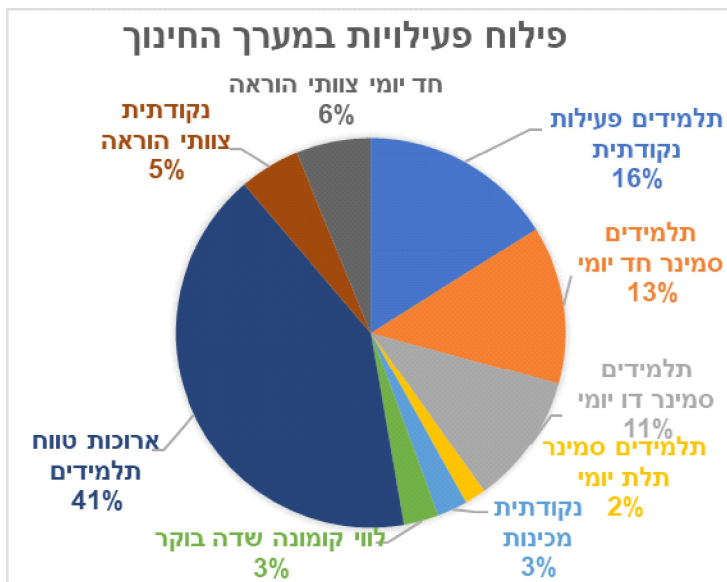
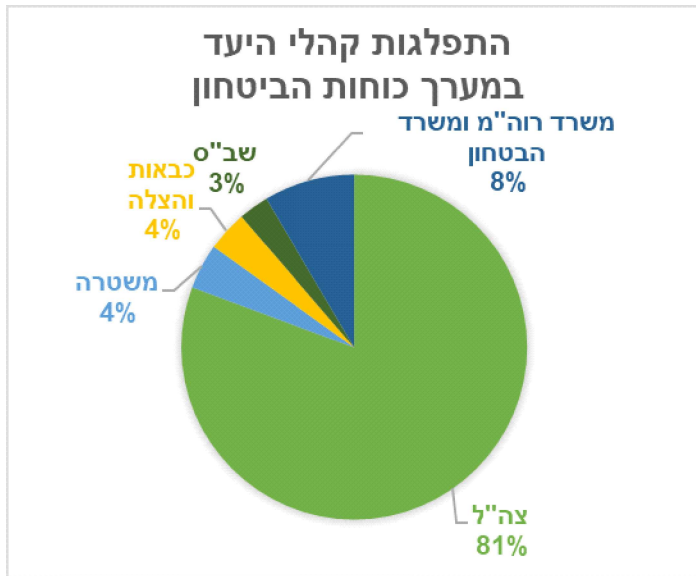
דוח הנהלה

וממלכתיות.

2. **מערך החינוך:** היחידה התעלתה על יעדיה עם 12,462 בני נוער (37% למעלה מהתכנון) וצמיחה מרשימה בסמינרים הדו-יומיים והתלת-יומיים, בין היתר, הודות להרחבת שיתוף הפעולה האסטרטגי עם "קדם עתידים". כמו כן, נוספה תוכנית ארוכת טווח - "הפרלמנט" לתלמידי יסודי בבאר שבע.
3. **מרכז המבקרים (כולל ארכיון):** למרות השפעות המלחמה, נרשמה עלייה במספר המבקרים בדגש על קבוצות "אימפקט" וסגלים בכירים ממכון מנדל, עמותת יחדיו והמגזר הציבורי. היחידה ביססה עצמה כספק איכותי להשתלמויות מורי דרך והפיקה אירועים ציבוריים כגון "קולות מן הארכיון".
4. **צריף בן-גוריון:** האתר אירח 68,539 מבקרים בשנה של עבודות פיתוח אינטנסיביות אשר הקשו על הגעת קבוצות מרובות משתתפים בעת ובעונה אחת. לצד השלמת פרויקט נראות המתחם ושילוטו, התקיימה בצריף פעילות שוטפת לקהילה המקומית (סדרת "מחפץ למחקר") ולקהל הרחב בחגי ישראל, כולל סיורי עששיות ופעילויות למשפחות.
5. **השלוחה הצפונית:** השלוחה עברה שינוי אסטרטגי לפעילויות עומק (הסמינרים היוו כשליש מהפעילויות) ותהליכים מתמשכים בקבוצות קטנות. פרויקטים בולטים כללו את "דיבייט בציונות", חידון ביאליק המתקיים מזה שנים וסדרות להעצמה נשית ("בעקבות דבורה") בשיתוף עיריית קריית ביאליק.
6. **השלוחה הירושלמית:** שנת פעילותה הראשונה, התמקדה השלוחה בבניית תשתית ובאפיון פעילותה סביב ערך הממלכתיות. השלוחה אירחה 1,620 משתתפים ויצרה שיתופי פעולה משמעותיים עם מוסדות הלאום (הכנסת, ביהמ"ש העליון) ואף עם מאהלי מחאה מגוונים המדגימים את מימוש של ערך הממלכתיות במרחב הציבורי.
7. **פיתוח תוכניות לימודים:** המערך הוביל מהלך אסטרטגי של ניסוח התפיסה החינוכית המכוונת, אשר תהווה נקודת מוצא לכל פעילויות המכון. צוות הפיתוח היה שותף מרכזי בהקמת CHAT, מודל בינה מלאכותית המבוסס על כתבי בן-גוריון. במהלך השנה הופקו שלושה סרטוני תוכן חדשים ועודכנו מערכי הדרכה רבים. היחידה ליוותה מקצועית את כלל שלוחות המכון בפיתוח סמינרים חדשים.
8. **שיווק ודיגיטל:** עם כניסת מנהלת חדשה ביולי 2025, חלה קפיצה משמעותית בנוכחות הדיגיטלית ובאיכות המעורבות ברשתות החברתיות מתוך החלטה מודעת להגיב לאירועים בזמן אמת ולהנכיח את הרלוונטיות של מורשתו של 'הזקן' בסוגיות הבערות. בתחום היח"צ, המכון זכה לחשיפה רחבה בדמות כתבות דיגיטליות ונוכחות משמעותית בטלוויזיה וברדיו.

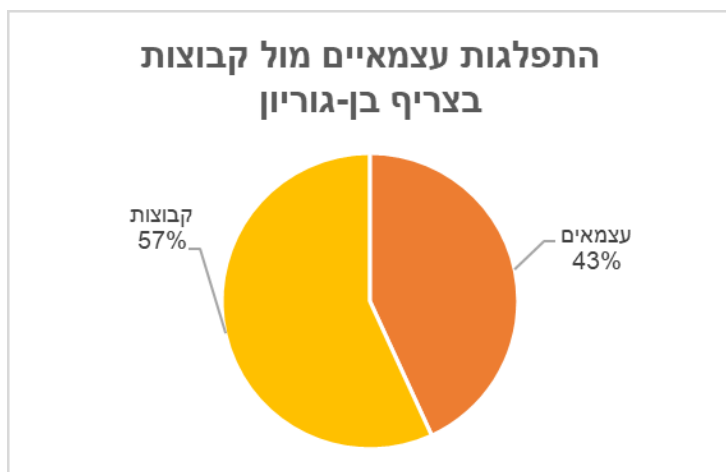
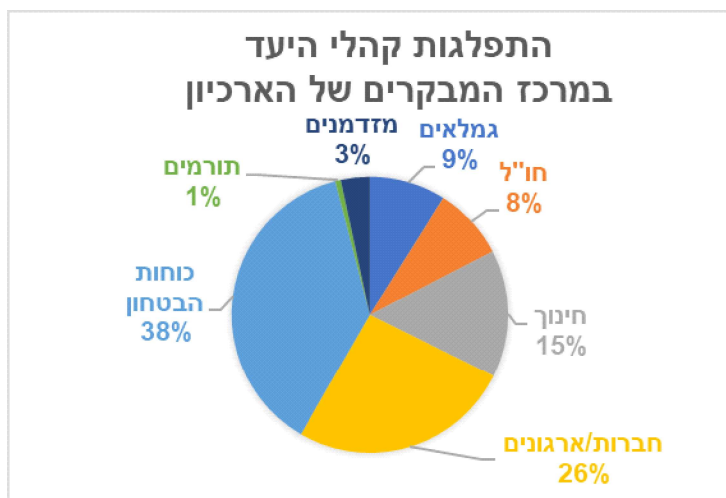
המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

נתונים רלוונטים:

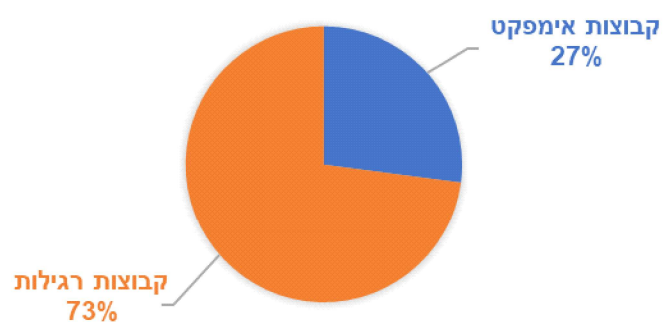


המכון למורשת דוד בן-גוריון

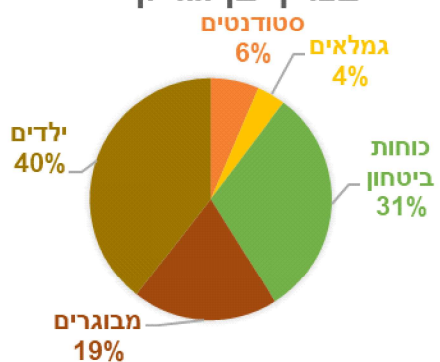
דוח הנהלה



התפלגות קבוצות
במרכז המבקרים של הארכיון



התפלגות סוגי המבקרים בקבוצות
בצריף בן-גוריון



המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

ניתוח דוחות כספיים

ניתוח דוחות כספיים

הסבר לשינוי	השינוי ב%	2024	2025	
				מחזור הפעילות
	11%	7,888,400	8,725,999	הקצבות משרד ראש הממשלה
גידול בפעילויות	12%	4,752,211	5,312,456	פעילות שוטפת
	518%	37,593	232,275	הכנסות מהעברות בגין מענקים
	-70%	249,172	75,278	תרומות
	57%	67,470	106,135	הכנסות מימון
	11%	12,994,846	14,452,143	
				עלות הפעילויות
	2%	6,178,305	6,281,054	שכר עבודה ונלוות
	-1%	557,970	553,608	עבודות חוץ
גידול בפעילויות ובכמות הסמינרים	62%	832,298	1,351,135	פעילות לקבוצות
	-5%	796,333	753,587	הפקת תוכניות לימודים
	3%	462,953	478,794	פרסום ושיווק
גידול בעלויות אחזקת הצריף עקב פרויקט שיקום האתר	46%	1,151,501	1,679,477	אחזקת מבנים
	-14%	210,528	181,748	אחזקת רכב
		-	(202,698)	שינויים במלאי
	15%	1,132,955	1,297,105	פחת
		11,322,843	12,373,810	
		1,672,003	2,078,333	הכנסות נטו מפעילויות
	-4%	662,247	637,000	הוצאות הנהלה וכלליות
		1,009,756	1,441,333	הכנסות נטו לפני מימון
		20,212	80,858	הוצאות מימון

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

989,544	1,360,475	הכנסות נטו מפעילות
22,695	20,988	הכנסות אחרות
<u>1,012,239</u>	<u>1,381,463</u>	הכנסות נטו לשנה

דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לחברי הועד המנהל של

המכון למורשת דוד בן-גוריון

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של התאגיד הסטוטורי המכון למורשת דוד בן-גוריון (להלן – "התאגיד") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו/הון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדגש עניין

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 17 בדוחות הכספיים, המתאר את השלכות מבצע "שאגת הארי" על התאגיד. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.


בכבוד רב,
אביש ניסים ושות'
רואי חשבון

אפריל 2026

באר - שבע

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024 (*)	2025		
ש"ח	ש"ח		
			נכסים שוטפים
			מזומנים ושווי מזומנים
3,996,701	2,649,805		חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
1,312,546	1,114,531	3	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
157,768	354,840	4	מלאי
-	202,698	5	
<u>5,467,015</u>	<u>4,321,874</u>		
			השקעות
2,542,457	3,553,257	6	
			נכסים לא שוטפים
			נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו
394,413	525,239	7	
			רכוש קבוע
13,428,545	15,987,778	8	
<u>21,832,430</u>	<u>24,388,148</u>		
			התחייבויות שוטפות
5,985,696	7,155,600	9	זכאים שונים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
			התחייבויות לזמן ארוך
370,582	374,933	10	התחייבויות בגין הטבות עובדים
			התחייבויות תלויות
-	-	11	
			נכסים נטו
			עודפים
15,476,152	16,857,615		
<u>21,832,430</u>	<u>24,388,148</u>		

(*) מוין מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


 האלוף (במיל'ש) צמוס
 ידלין יו"ר מועצת
 המכון


 מר איתן דוניץ מנהל
 המכון

אפריל 2026
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על הביצוע הכספי

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2024	2025		
ש"ח		באור	
7,888,400	8,726,000		הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
37,593	232,275		הכנסות מתקציב שוטף
249,172	75,278		הכנסות מהעברות בגין מענקים
8,175,165	9,033,553		הכנסות מהעברות בגין תמיכות
4,752,211	5,312,456		הכנסות מעסקאות חליפין
			הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים
67,470	106,135		הכנסות מימון
12,994,846	14,452,144		סך הכל הכנסות
6,178,305	6,281,055	12	עלויות והוצאות
2,649,554	2,934,426	13	שכר עבודה והטבות עובדים
2,494,984	3,158,330	14	הוצאות פעילויות ופרויקטים
662,247	637,000	15	הוצאות תפעוליות
11,985,090	13,010,811		הנהלה וכלליות
(11,985,090)	(13,010,811)		הוצאות נטו מפעילויות
1,009,756	1,441,333		הכנסות נטו לפני מימון
20,212	80,858		הוצאות מימון
989,544	1,360,475		הכנסות נטו מפעילות
22,695	20,988		הכנסות ממכירת רכוש קבוע
1,012,239	1,381,463		עודף נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח על השינויים בנכסים, נטו \ הון

<u>עודפים</u> <u>ש"ח</u>	
14,463,913	יתרות ליום 1 בינואר 2024
1,012,239	תוספות במהלך השנה: הכנסות נטו לשנה
15,476,152	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
1,381,463	תוספות במהלך השנה: הכנסות נטו לשנה
<u>16,857,615</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

=====

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
1,012,239	1,381,463	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת הכנסות נטו לשנה לפי דוח על הפעילויות
1,178,752	1,145,291	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים
3,967,307	972,500	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
5,146,059	2,117,791	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
6,158,298	3,499,254	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
(2,542,457)	(1,010,800)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה השקעה - פקדונות
(4,651,848)	(4,085,350)	רכישת נכסים קבועים
-	250,000	תמורה ממימוש נכסים קבועים
(7,194,305)	(4,846,150)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(1,036,007)	(1,346,896)	ירידה במזומנים ושווי מזומנים
5,032,708	3,996,701	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
3,996,701	2,649,805	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על תזרימי המזומנים

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים
		פחת והפחתות
1,132,955	1,297,105	עליה בעודף של יעודה לפיצויי פרישה - נטו
(73,184)	(130,826)	הוצאות (הכנסות) נטו ממכירת רכוש קבוע
118,981	(20,988)	
<u>1,178,752</u>	<u>1,145,291</u>	
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
		ירידה בלקוחות
562,912	357,006	עליה בחייבים ויתרות חובה
(157,768)	(356,063)	עליה במלאי
-	(202,698)	עליה בזכאים ויתרות זכות
3,562,163	1,169,904	עליה בספקים ונותני שרותים
-	4,351	
<u>3,967,307</u>	<u>972,500</u>	
		סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
<u>5,146,059</u>	<u>2,117,791</u>	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

=====

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. המכון למורשת דוד בן-גוריון (להלן: "התאגיד") הינו תאגיד סטטוטורי, אשר הוקם עפ"י חוק דוד בן-גוריון התשל"ז 1976.

בהחלטת ממשלה משנת 2012 הועברו סמכויות הנתונות לפי "חוק דוד בן-גוריון" התשל"ז 1976 משרת התרבות והספורט למשרד ראש הממשלה.

ב. עפ"י החוק המכון יהיה בשדה בוקר ויכיל את הצריף ששימש למגוריו של דוד בן-גוריון בקיבוץ שדה בוקר ואת ספרייתו. המכון יכיל ארכיון, מרכז למחקר, הוראה וכינוסים.

ג. מטרת המכון עפ"י חוק הינן:

- לכינוס חומר ספרותי, מדעי ותיעודי הקשור באישיותו ותקופתו של בן-גוריון, בהגותו, בפעלו ובשליחותו במחנה העובדים, בתנועה הציונית ובמדינה.

- ללימוד ולמחקר של תקומת ישראל בארץ ישראל ולפרסום תוצאותיהם.

ד. פעילויות המכון הינן:

- שמירה על המבנה, המתקנים ומתחם המכון.

- שימור ופיתוח תערוכות ותצוגות.

- אירוח ופעילויות לקבוצות ממערכת החינוך.

- אירוח ופעילויות לקבוצות ממערכת כוחות הביטחון.

- הרצאות, סיורים וסמינרים לקהל הרחב ולמבקרים מחו"ל.

- פיתוח תכניות לימוד בכל אחת מיחידות המכון.

ה. מוסדות התאגיד הינם המועצה והוועד מנהל.

ו. התאגיד מתוקצב על ידי משרד ראש הממשלה.

ז. בדוחות כספיים אלה:

המכון – המכון למורשת דוד בן-גוריון.

תאגיד סטטוטורי הינו כהגדרתו בחוק יסודות התקציב סעיף 21 למעט סעיף קטן (2).

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

העקרונות החשבונאיים אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, הינם:

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף ג להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות עובד".

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה, פרט לשינויים במדיניות החשבונאית הנוגעים להכרה והטיפול בהתחייבויות בגין הטבות עובדים, כמפורט בביאור 5.

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

ג. שימוש באומדנים

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה:

המכון למורשת דוד בן-גוריון

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

(1) אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר:

כאמור בביאור 5 בדבר רכוש קבוע, הנהלת התאגיד בוחנת בכל תקופת דיווח שנתית את אומדן אורך החיים השימושיים של פריטי רכוש קבוע עם אורך חיים מוגדר. שינויים בהערכות הנהלת התאגיד עשויים להשפיע מהותית על הערכים בספרים של פריטי רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ועל הוצאות הפחתה/הפחתה הנזקפות לדוחות על הביצוע הכספי.

(2) הפרשות להליכים משפטיים:

לצורך בחינת הנפקות המשפטיות של תביעות משפטיות התלויות ועומדות כנגד התאגיד המפורטות בביאור 8, וקביעת הסבירות כי הן תתממשנה לרעתה, מסתמכת הנהלת התאגיד על חוות דעת של יועצים משפטיים ומקצועיים. לאחר שיועציו של התאגיד מגבשים את עמדתם המשפטית ואת סיכוייו של התאגיד באשר לנשוא התביעה, בין אם התאגיד יצטרך לשאת בתוצאותיה או שיש ביכולתו לדחות אותה, אומדת הנהלת התאגיד את הסכום אותו יש לרשום בדוחות הכספיים, אם בכלל.

פרשנות שונה מזו של יועציו המשפטיים של התאגיד למצב חוקי קיים, הבנה שונה של הנהלת התאגיד לגבי חוזי התקשרות וכן שינויים שמקורם בפסיקה רלוונטית או בתוספת עובדות חדשות, יש בהם כדי להשפיע על ערכה של ההפרשה הכוללת בגין ההליכים המשפטיים העומדים כנגד התאגיד ובכך להשפיע באופן מהותי על מצבו הכספי ותוצאות פעולותיו של התאגיד.

ד. שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית

המובא להלן מתייחס לשיקולי דעת קריטיים, פרט לאלו הכרוכים באומדנים, שביצעה ההנהלה בתהליך יישום המדיניות החשבונאית של התאגיד, ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים. (יש לפרט)

ה. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

ו. מטבע חוץ

(1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

(2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת

המכון למורשת דוד בן-גוריון

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

(3) פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	שער החליפין היציג של: (ש"ל ל-1 יחידת מטבע חוץ)
3.647	3.19	דולר ארה"ב
3.796	3.7455	אירו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	שיעורי השינוי: (%)
103	101	87	דולר ארה"ב
107	95	99	אירו

(4) הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות. הלוואות צמודות למדד נמדדות בעלות מופחתת כאשר היתרה למועד הדיווח צמודה למדד.

ז. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

מזומנים אשר מוגבלים בשימוש על ידי התאגיד בגין הסכמי אשראי, או אשר שימושם מוגבל לשימוש עבור פרויקטים בלבד במסגרת חשבונות ליווי לפרויקטים אלו, או אחר (פרט), מסווגים על ידי התאגיד כמזומנים מוגבלים בשימוש בדוח על המצב הכספי.

המכון למורשת דוד בן-גוריון

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. מלאי

המלאי נספר והוערך ע"י מנהלי התאגיד על פי ספירת המלאי שנערכה בתאריך הדוחות הכספיים. המלאי מוצג לפי הנמוך מבין העלות לבין ערך המימוש הנקי. עלות המלאי נקבעת לפי שיטת "נכנס ראשון יוצא ראשון" (FIFO).

ט. רכוש קבוע

(1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחתה הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים

מבנים	10-25 שנים
מכונות וציוד	4-10 שנים
כלי רכב	4-15 שנים
ריהוט וציוד משרדי	7-15 שנים
מחשבים וציוד היקפי	3-10 שנים

ערכי השייר, שיטת הפחתה ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונוקף לדוח על הביצוע הכספי.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

(3) עלויות עוקבות:

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה מוכרת כגידול של הערך בספרים במועד התהוותה, אם צפוי כי ההטבות הכלכליות העתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל התאגיד. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לעודף או גרעון במועד התהוותן.

(4) מענקי השקעה:

מענקי השקעה מוצגים במסגרת הכנסות מראש ומוכרים לפי ההכרה בהוצאות הפחת.

י. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

באור 3 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
-	1,223	עובדים
1,312,546	1,113,308	לקוחות
<u>1,312,546</u>	<u>1,114,531</u>	

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
157,768	354,840	הכנסות לקבל

באור 5 - מלאי

- א. המלאי כולל ספרים, פאזלים, חולצות, מזכרות ועוד העומדים למכירה במכון ובצריף.
- ב. עד לשנת הדיווח הקודמת, עלויות רכישת והפקת המלאי הוכרה כהוצאה שוטפת בדוח על הפעילות עם רכישתו, וזאת בשל חוסר מהותיות ביחס להיקף הפעילות הכולל.

באור 6 - השקעות

היתרה כוללת פקדונות בנקאיים נושאי ריבית, המיועדים לביצוע פרויקטים שונים.

באור 7 - נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
561,811	644,021	יעודה לפיצויי פרישה
(167,398)	(118,782)	בניכוי - עתודה לפיצויי פרישה
394,413	525,239	

התחייבות המכון לתשלום פיצויי פרישה ופיטורין לעובדיה מחושבת על בסיס משכורתם האחרונה לכל שנת ותק. ההתחייבויות מכוסות בחלקן על ידי פוליסות ביטוחי מנהלים וקרנות פנסיה. סכומים אלה אינם כלולים במאזן מאחר ואינם בשליטת המכון.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

					באור 8 - רכוש קבוע
סה"כ	כלי רכב	ציוד וריהוט ש"ח	מבנים ושיפורים במושכר(*)	מחשבים וציוד היקפי	
22,847,642	1,096,772	4,549,069	15,876,095	1,325,706	עלות
4,651,848	339,467	528,220	3,733,790	50,371	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(313,440)	(313,440)	-	-	-	תוספות במשך שנה
<u>27,186,050</u>	<u>1,122,799</u>	<u>5,077,289</u>	<u>19,609,885</u>	<u>1,376,077</u>	גריעות במשך השנה
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
					פחת שנצבר
12,819,009	272,304	3,781,103	7,797,965	967,637	יתרה ליום 1 בינואר 2024
1,132,955	155,497	271,400	568,269	137,789	תוספות במשך השנה
(194,459)	(194,459)	-	-	-	גריעות במשך השנה
<u>13,757,505</u>	<u>233,342</u>	<u>4,052,503</u>	<u>8,366,234</u>	<u>1,105,426</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
					עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
13,428,545	889,457	1,024,786	11,243,651	270,651	
					עלות
27,186,050	1,122,799	5,077,289	19,609,885	1,376,077	יתרה ליום 1 בינואר 2025
4,085,350	501,558	289,657	3,215,551	78,584	תוספות במשך שנה
(464,363)	(464,363)	-	-	-	גריעות במשך השנה
<u>30,807,037</u>	<u>1,159,994</u>	<u>5,366,946</u>	<u>22,825,436</u>	<u>1,454,661</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
					פחת שנצבר
13,757,505	233,342	4,052,503	8,366,234	1,105,426	יתרה ליום 1 בינואר 2025
1,297,105	157,806	291,547	768,338	79,414	תוספות במשך השנה
(235,351)	(235,351)	-	-	-	גריעות במשך השנה
<u>14,819,259</u>	<u>155,797</u>	<u>4,344,050</u>	<u>9,134,572</u>	<u>1,184,840</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
					עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
<u>15,987,778</u>	<u>1,004,197</u>	<u>1,022,896</u>	<u>13,690,864</u>	<u>269,821</u>	

(*) סווג מחדש

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - זכאים שונים ויתרות זכות מעסקאות חליפין

ליום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	ש"ח
11,959	-	הוצאות לשלם
3,273,648	4,967,059	הכנסות מראש (ראה באור 2 ט' 4)
193,725	259,969	מוסדות
2,506,364	1,928,572	ספקים ונותני שרותים
<u>5,985,696</u>	<u>7,155,600</u>	

(*) סווג מחדש

באור 10 - התחייבויות בגין הטבות עובדים

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	ש"ח
<u>370,582</u>	<u>374,933</u>	הפרשה לחופשה, הבראה וביגוד

באור 11 - התחייבויות תלויות

1. המכון שיעבד פקדון לטובת בנק אשר הנפיק כנגדו ערבות בנקאית לטובת צד ג', שיתרתה ליום 31 בדצמבר 2025 עומדת על סך 30,127 ש"ח (אשתקד 25,915 ש"ח).
2. בחוות הדעת שהתקבלה מהיועצים המשפטיים של התאגיד מיום 15.02.2026, לא קיימות תביעות משפטיות כנגד התאגיד נכון ליום 31.12.2025.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - שכר עבודה והטבות עובדים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
6,222,481	6,407,531	הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות
29,008	4,351	הוצאות בגין הטבות לעובדים
(73,184)	(130,827)	עלות שירות שוטף
<u>6,178,305</u>	<u>6,281,055</u>	

באור 13 - הוצאות פעילויות ופרויקטים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
832,298	1,351,135	פעילות לקבוצות
796,333	753,587	הפקת תוכניות לימודים
462,953	478,794	פרסום ושיווק
557,970	553,608	עבודות חוץ
-	(202,698)	שינויים במלאי
<u>2,649,554</u>	<u>2,934,426</u>	

באור 14 - הוצאות תפעוליות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
1,151,501	1,679,477	אחזקת מבנים
210,528	181,748	אחזקת רכב
1,132,955	1,297,105	פחת
<u>2,494,984</u>	<u>3,158,330</u>	

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - הנהלה וכלליות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח		
55,173	66,377	דואר וטלפון
252,570	253,175	משרדיות
113,146	71,020	שרותים מקצועיים
60,524	64,411	אש"ל ומתנות
56,411	61,900	בטוחים
7,950	-	נסיעות
86,773	95,367	כנסים והשתלמויות
29,700	24,750	מס הכנסה - עודפות
<u>662,247</u>	<u>637,000</u>	

באור 16 - צדדים קשורים

א. שליטה

לפירוט בדבר השר הממונה, משרד ממשלתי אחראי, הגורמים המתקצבים וישויות נשלטות ראה ביאור 1.

ב. תגמול לאנשי מפתח בהנהלה

אנשי המפתח בהנהלת התאגיד כוללים את המנכ"ל, סמנכ"ל הפעילות וסמנכ"ל הכספים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
1,275	1,383	תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה
3	3	מספר היחידים

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל.

לדעת התאגיד צפויה השפעה על פעילות התאגיד

לדעת הנהלת התאגיד למבצע צפויות השפעות על פעילות התאגיד בנושאים הבאים:

1. התמיכה הממשלתית עלולה להיפגע עקב קיצוצים רוחביים במשרדי הממשלה.
2. קיימת סבירות גבוהה כי ההכנסות העצמיות של המכון ייפגעו, נוכח ירידה בהגעת מבקרים ומשתתפים, וזאת על רקע פעילות חלקית של היחידות והשלוחות, המתבצעת בכפוף למגבלות וככל הניתן.

ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - דוחות ביצוע תקציב

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025

אחוז ביצוע	הפרש	ביצוע בפועל	תקציב סופי	
%	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מחזור הפעילות				
91%	-850	8,726	9,576	הקצבות משרד ראש הממשלה
110%	462	5,312	4,850	פעילות שוטפת
	232	232	-	הכנסות מהעברות בגין מענקים
	75	75	-	תרומות
	106	106	-	הכנסות מימון
100%	25	14,451	14,426	
עלות הפעילויות				
97%	-169	6,281	6,450	שכר עבודה ונלוות
100%	-1	554	555	עבודות חוץ
111%	130	1,351	1,221	פעילות לקבוצות
105%	38	753	715	הפקת תוכניות לימודים
96%	-21	479	500	פרסום ושיווק
119%	271	1,679	1,408	אחזקת מבנים
119%	29	181	152	אחזקת רכב
	-203	-203	-	שינויים במלאי
	1,297	1,297	-	פחת
	-850	-	850	כספים קואליציוניים - משרד ההתיישבות
104%	521	12,372	11,851	
הכנסות נטו מפעילויות				
76%	-496	2,079	2,575	הוצאות הנחלה וכלליות
96%	-23	637	660	הכנסות נטו לפני מימון
75%	-473	1,442	1,915	הוצאות מימון
	81	81	-	
71%	-554	1,361	1,915	הכנסות נטו מפעילות
	21	21	-	הכנסות אחרות
72%	-533	1,382	1,915	הכנסות נטו לשנה

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - דוחות ביצוע תקציב (המשך)

ב. דוח השוואה בין סכומי התקציב המקורי והסופי לשנת 2025

אחוז ההפרש %	הפרש אלפי ש"ח	תקציב סופי אלפי ש"ח	תקציב מקורי אלפי ש"ח	
				מחזור הפעילות
23%	1,802	9,576	7,774	הקצבות משרד ראש הממשלה
17%	700	4,850	4,150	פעילות שוטפת
21%	2,502	14,426	11,924	
				עלות הפעילויות
-9%	-650	6,450	7,100	שכר עבודה ונלוות
3%	16	555	539	עבודות חוץ
55%	433	1,221	788	פעילות לקבוצות
10%	65	715	650	הפקת תוכניות לימודים
	-	500	500	פרסום ושיווק
34%	356	1,408	1,052	אחזקת מבנים
33%	38	152	114	אחזקת רכב
	850	850	-	כספים קואליציוניים - משרד ההתיישבות
10%	1,108	11,851	10,743	
118%	1,394	2,575	1,181	הכנסות נטו מפעילויות
-0.9%	-6	660	666	הוצאות הנהלה וכלליות
272%	1,400	1,915	515	הכנסות נטו לפני מימון
-100%	-15	-	15	הוצאות מימון
283%	1,415	1,915	500	הכנסות נטו לשנה

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - דוחות ביצוע תקציב (המשך)

ג. דוח התאמת עודף חשבונאי לעודף תקציבי (באלפי ש"ח)

עודף	סה"כ הוצאות	סה"כ הכנסות	
-	-14,426	14,426	סכומי תקציב בפועל
			הבדלים בבסיס:
126	126	-	זכויות עובדים – הוצאות אקטואריות בניכוי תשלומים
1,297	1,297	-	רכוש קבוע – הוצאות פחת בניכוי רכישות במזומן השנה
106	-	106	הלוואות – הכנסות מימון נטו בניכוי גבייה במזומן
21	-	21	הכנסות אחרות
75	-	75	תרומות
-	-	-	הכנסות – הפרשים בין תקציב לביצוע
-243	-88	-155	הוצאות – הפרשים בין תקציב לביצוע
1,382	-13,091	14,473	סה"כ
			הבדלים בעיתוי:
			שינויים אחרים בנכסים והתחייבויות שלא קיבלו ביטוי תקציבי:
			סה"כ
1,382	-13,091	14,473	עודף חשבונאי נטו