

המכון למורשת דוד בן-גוריון

דוחות כספיים

לשנת 2022

המכון למורשת דוד בן-גוריון

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2022

תוכן הענינים

עמוד

| | |
|-------|---------------------------------|
| 1-7 | דוח הנהלה |
| 8 | דוח רואי החשבון המבקרים |
| 9 | דוחות על המצב הכספי |
| 10 | דוחות על הביצוע הכספי |
| 11 | דוח על השינויים בנכסים, נטו הון |
| 12-13 | דוחות על תזרימי המזומנים |
| 14-23 | באורים לדוחות הכספיים |

עיקרי הדברים

שנת 2022, הייתה שנה של פריצת דרך בשותפות עם משרד החינוך בכלל ועם מחוז דרום בפרט. השותפות השנה החלה עם הוצאה לפועל של מאות שעות הנחיה לצוותי הוראה ומסתיימת בהזנקת תוכניות מיוחדות לשנת ה-50 למותו של 'הזקן': תוכנית חינוכית ארצית בסימן 'מנהיגים ומנהיגות פורצי דרך', ותוכנית מחוזית המבקשת להאיר את חזונו ופועלו של 'הזקן' ולשלב בתוכנית הלימודים ובהשתלמויות המורים במשך השנה הקרובה. המכון למורשת בן-גוריון הוא שותף מלא ומשמעותי בתוכנית לימודית ארצית זו, על כל המשתמע מכך.

שותפות אסטרטגית נוספת, שממשיכה זו השנה השלישית, היא עם משטרת ישראל – הן בתחום התוכן הן בפעילויות. הגם שהיקף הפעילויות ירד (מ-25 פעילויות ל-11) מספר הביקורים של הפיקוד הבכיר והסמלי ממשך כסדרו. להבדיל מן המשטרה, מספר הפעילויות עם צה"ל והשבי"ס גדל מאוד – מ-50 ל-72 ומ-13 ל-13 – בהתאמה.

צריף בן-גוריון חוזר לימיו הגדולים עם עלייה של עשרות אלפי מבקרות ומבקרים ביחס לשנת 2020, ועם שיא של כל הזמנים במספר הנכנסים בשעריו – 101,052. בד בבד עם הגידול במספר המבקרים, העבודה על שימור ספריו של 'הזקן', ביתו והאתר כולו ממשיכה כל העת. השנה נשלחו לשימור כ-500 ספרים מספרייתו של בן-גוריון, ונחתם עם קק"ל הסכם לפיתוח מתחם הצריף. עלות ההסכם יותר מ-5 מלש"ח.

מספר המבקרים שביקרו במכון בשנה החולפת והודרכו בו, גדל דרמטית מ-110,000 ל-150,695. גידול של יותר מ-35%. להלן הפילוח:

| מספרי משתתפים* | יחידות |
|----------------|--------------------------|
| 101,052 | צריף בן-גוריון |
| 27,621 | תלמידים ותלמידות |
| 6,034 | עובדי הוראה |
| 9,000 | מערכת הביטחון |
| 5,488 | קהל רחב |
| 1,500 | הארכיון למורשת בן-גוריון |
| 150,695 | סה"כ |

יצוין כי מספר זה איננו כולל את הפעילויות ואת הפרויקטים שהתקיימו להנחלת מורשתו של "הזקן" באופן אוטונומי במשרד החינוך ובבתי הספר, ושבעבורם סיפק המכון חומרי לימוד מרובים.

בשנה זו חל מהפך תודעתי בכל הנוגע להסתכלות של המכון על המרחב שהוא פועל בו. במקום הסתכלות על מרחבי פעילות סמוכים (צריף, מכון, קבר, ארכיון) התחיל המכון לדבר על מרחב בנגוריוני אחד, שבו באה לידי ביטוי מורשתו של בן-גוריון באופן מגוון ומשלים. טיילת בן-גוריון, שעתידה להיחנך בשנת 2023, תהווה חותם פיזי למהלך רעיוני זה.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

חניכת מרכז המבקרים של הארכיון למורשת בן-גוריון, שמוקם בשיתוף פעולה מרגש עם אוניברסיטת בן-גוריון ועם מכון בן-גוריון לחקר ישראל והציונות, הוא נדבך מרכזי ביישום המרחב הבנגוריוני. להגותו ולמאמריו של בן-גוריון יש עתה בית נגיש, מרשים ומעורר השראה.

מישור חשוב נוסף שהמכון פעל בו השנה הוא הנגשה של תכניו במרשתת, באתרי האינטרנט וברשתות החברתיות. אתר המכון באנגלית לבש צורה חדשה ותכנים מותאמים, ואתרי המכון והצריף שודרגו והנגישו תכנים ליותר מ-44,000 מבקרים ומבקרות. נוסף על כך מהדורה דיגיטלית של מבוחר מכתבי בן-גוריון (שנערכו על ידי י. בקר) תעלה אף היא למרשתת לרווחת כלל הגולשים. זאת ועוד, סיור דיגיטלי בצריף עלה לאוויר ומבקרות ומבקרים יכולים לשוטט בעצמם ברחבי צריף המגורים של פולה ודוד בן-גוריון, ללמוד על כל חדר ולהתרשם מיותר מ-80 חפצים.

פעילות רבה זו באה לידי ביטוי גם בהיבט התקציבי. ההכנסות העצמיות של המכון בשנה זו היו הגבוהות אי פעם והן כ-5 מלש"ח, עלייה של יותר מ-1.5 מלש"ח לעומת השנה הקודמת (שהסתכמה ב-3.3 מלש"ח).

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

ניתוח דוחות כספיים

| הסבר לשינוי | השינוי ב% | 2021 | 2022 | |
|-----------------------------------|-----------|------------|------------|------------------------------|
| | | | | מחזור הפעילות |
| | 3% | 9,508,230 | 9,800,809 | הקצבות משרד ראש הממשלה |
| גידול בכל פעילויות המכון | 52% | 3,425,731 | 5,195,326 | פעילות שוטפת |
| | -16% | 335,409 | 282,583 | תרומות |
| | | --- | 3,895 | הכנסות מימון |
| | 15% | 13,269,370 | 15,282,613 | |
| | | | | עלות הפעילויות |
| גידול בהוצ עקב הגידול בהכנסות | 24% | 5,915,264 | 7,338,996 | שכר עבודה נלוות ועבודות חוץ |
| גידול בהוצ עקב הגידול בהכנסות | 120% | 388,457 | 853,661 | פעילות לקבוצות |
| גידול בפעילות החינוכית של המכון | 54% | 790,715 | 1,214,197 | הפקת תוכניות לימודים |
| | 11% | 95,703 | 106,180 | כנסים והשתלמויות |
| עבודות שימור שבוצעו במימון תרומות | 28% | 1,055,328 | 1,346,269 | אחזקת מבנים |
| | 20% | 140,469 | 168,024 | אחזקת רכב |
| | 23% | 927,884 | 1,139,296 | פחת |
| | | 9,313,820 | 12,166,623 | |
| | | 3,955,550 | 3,115,990 | הכנסות נטו מפעילויות |
| גידול בסעיף פרסום ושיווק | 11% | 1,050,160 | 1,162,341 | הוצאות הנהלה וכלליות |
| | | 2,905,390 | 1,953,649 | הכנסות נטו לפני מימון |
| | | 26,085 | 11,952 | הוצאות מימון |
| | | 2,879,305 | 1,941,697 | הכנסות נטו מפעילות |
| | | --- | 173,004 | רווח ממכירת רכוש קבוע |
| | | 2,879,305 | 2,114,701 | הכנסות נטו לשנה |

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

השוואת תקציב לביצוע

| הסבר לשינוי | הפרש | ביצוע | תקציב | מחזור הפעילות |
|---|---------|-----------|-----------|------------------------|
| שייך לתקציב 2021 | 40,091 | 9,800,809 | 9,760,718 | הקצבות משרד ראש הממשלה |
| | | 5,195,326 | 5,195,326 | פעילות שוטפת |
| | 282,583 | 282,583 | --- | תרומות |
| | | | | עלות הפעילויות |
| עדכון עתודה יעודה והוצ בגין תרומות | 118,645 | 7,338,996 | 7,220,351 | שכר עבודה נלוות |
| | | 853,661 | 853,661 | פעילות לקבוצות |
| | | 1,214,197 | 1,214,197 | הפקת תוכניות לימודים |
| | | 106,180 | 106,180 | כנסים והשתלמויות |
| כולל אחזקת מבנים מתרומות קרן פרייס ולאודר | 255,432 | 1,514,293 | 1,258,861 | אחזקת מבנים ורכב |
| | | 1,162,341 | 1,162,341 | הוצאות הנהלה וכלליות |

מטרות ויעדים מרכזיים - תכנון מול ביצוע

1. פרויקט דגל:

א. מכרז תרבות יהודית ישראלית (יחידת מערכת החינוך):

- תכנון:** בניית מערך ארצי במכון להפעלת המכרז ולעמידה בתנאיו. **ביצוע:** בוצע במלואו. במשך השנה התקיימו 653 שעות הנחיה ב-33 בתי ספר.
- תכנון:** שימור 80% מבתי הספר שבחרו במכון, להמשך פעילות גם בשנה השנייה. **ביצוע:** יעד זה הפך ללא רלוונטי עם תחילת פעילותה של רפורמת הגפ"ן (גמישות פדגוגית ניהולית) וביטולו של מכרז זה. יצוין כי כלל התוכניות של המכון במכרז הועברו לגפ"ן.

ב. תפישת החינוך ורוח המשטרה (יחידת מערכת הביטחון):

- תכנון:** עמידה ביעדי המכרז לשנה הראשונה. **ביצוע:** יעד זה השתנה. בעקבות תיעדוף מחדש במשטרת ישראל התבקש המכון לכתוב את מסמך רוח המשטרה בשנת 2022 ורק בשנת 2023 לכתוב את תפישת החינוך.

ג. הארכיון למורשת בן-גוריון:

- תכנון:** התחלת שיתוף פעולה עם אוניברסיטת בן-גוריון בהפעלת אולם התצוגה החדש ברבעון השני של השנה. **ביצוע:** היעד הושג במלואו, אם כי בעיכוב קל. תקופת ההרצה החלה ברבעון השלישי של השנה.

2. הנחלת מורשת בן-גוריון באופן רוחבי:

א. מרחב השראה תיירותי-חינוכי:

- אסטרטגיה תיירותית – **תכנון:** השלמת כתיבת תוכנית אסטרטגית כוללת למכון ברבעון הראשון של השנה, ויישום שלביה הראשונים ברבעונים השלישי והרביעי. **ביצוע:** היעד הושג במלואו. התוכנית האסטרטגית הוגשה למכון בסוף הרבעון הראשון של השנה. מקצת מן ההמלצות יושמו בשנת 2022. מרביתן ייושמו בשנת 2023, בין השאר, עם בחירת חברת יחסי ציבור חדשה למכון וחתירת הסכם עם האוניברסיטה בנוגע להפעלת מרכז המבקרים של הארכיון למורשת בן-גוריון.
- טיילת בן-גוריון – **תכנון:** הפקת תוכן בעבור טיילת בן-גוריון שתיסלל מצריף בן-גוריון ועד לאחוזת הקבר (בהובלת מועצה אזורית רמת הנגב ומשרד התיירות). **ביצוע:** בוצע במלואו. נכתב ונשלח תוכן חינוכי בעבור הטיילת לגורמים המבצעים.

ב. ציון 'יום בן-גוריון' במערכת החינוך:

- תכנון:** ציון 'יום בן-גוריון' במתכונת ארצית, במרחבים הפיזיים והווירטואליים, בשיתוף גופים ממלכתיים, עם חשיפה של לפחות 10,000 משתתפים. **ביצוע:** היעד בוצע במלואו. במשך יחודש בן-גוריון הגיעו למכון יותר מ-110 קבוצות של משרד החינוך. נוסף על כך הודות להשקת תוכנית לאומית ארצית בסימן בן-גוריון ("מנחגיגים ומנהיגות את הדרך") אין לנו דרך לאמוד את מספר התלמידים, ההורים ואנשי הצוות שנחשפו לתכנים בן-גוריוניים. עם זאת, לאור העובדה שמחוז

המכון למורשת דוד בן-גוריון דוח הנהלה

דרום כולו, על אלפי כיתותיו, "הפיץ את הבשורה", הרי שמדובר באלפים רבים של תלמידות ותלמידים שציינו השנה את יום בן-גוריון ה־49.

2. תכנון: שיתוף פעולה עם הנהלת משרד החינוך בירושלים, ובפרט עם מחוז דרום, בשליחת תכנים וחוזרים לבתי הספר ולעובדות ההוראה. **ביצוע:** בוצע במלואו. התוכנית השנתית של שנה"ל תשפ"ג ימנהיגים את הדרך עומדת בסימן 50 שנה לפטירתו של בן-גוריון ו־70 שנה לעלייתו לנגב. התוכנית הושקה באירוע שהתקיים בדצמבר 2022 בצריף בן-גוריון. בנוסף על כך, במחוז דרום אף הוקמה ועדת היגוי שתפקידה להוציא לפועל תוכניות חינוכיות רבות עד סוף שנת 2023.

ג. הוצאה מחודשת של כתבי בן-גוריון:

תכנון: פרסום והוצאה לאור של מבחר מכתבי בן-גוריון ודמותו מחדש. **ביצוע:** היעד הושלם במלואו. הוצאת כנרת זמורה דביר נבחרה לבצע את הפרויקט, ובימים אלו שני כרכים של 'משנתו של דוד בן-גוריון' (י. בקר) יורדים לדפוס ובד ובבד עוברים דיגיטציה ומועלים לאתר המכון.

ד. אוצרות הארכיון:

תכנון: התנעת פרויקט השיפה והנגשה של עשרות ראיונות קוליים לקהל הרחב בשיתוף ארכיון בן-גוריון. **ביצוע:** במשך השנה הועסקה פרויקטורית שהחלה לסנכרן בין 220 הראיונות הכתובים להקלטות שלהם (שנשמרו בקסטות). בשנת 2023 תמשיך הפרויקטורית בעבודתה.

ה. ערכות פעילות חינוכיות ניידות או דיגיטליות:

תכנון: יצירת שתי ערכות פעילות חינוכית (סיוור 360, חדר בריחה כדוגמה). **ביצוע:** בוצע במלואו.
א. 'הצריף הדיגיטלי' – סיוור וירטואלי ב־360 מעלות עלה לאתר הצריף בתחילת הרבעון השלישי של השנה. הסיוור מאפשר לכל מי שחפץ בכך, לבקר 'מרחוק' ובאופן עצמאי בצריף בן-גוריון ולהיחשף לצריף וליותר מ־80 חפצים הנמצאים בו.
ב. 'פותחים שולחן' – משולחנו של בן-גוריון – חדר בריחה חדש (רביעי במספר) המתבסס על שולחן עבודתו של דוד בן-גוריון, האדם והמנהיג. הושק בסוף הרבעון השלישי של השנה.

3. צריף בן-גוריון:

א. פרויקט שיפור נראות אתר הצריף:

תכנון: קבלת התרומה מקק"ל, סיום התכנון המפורט לחלקים 2 ו-3 ותחילת ביצוע העבודות. **ביצוע:** בוצע חלקית. אישור התרומה הסופי התקבל רק ברבעון השלישי של השנה. עם קבלת האישור נערכו המכון והמועצה לשימור אתרים לביצוע התכנון המפורט של הפרויקט (במימון המועצה לשימור אתרים) התחלת ביצוע מתוכננת לשנת 2023.

ב. שימור מבנה צריף המגורים ותכולתו:

תכנון: טיפול בכלל פריטי העץ בצריף: ספריית בן-גוריון, ארונות, המטבח המקורי ודלתות וחלונות הצריף. **ביצוע:** בוצע במלואו. המשמר רונן דור, מנהל מעבדת העץ במוזיאון ישראל, וצוותו שימרו את המטבח וכן תיקנו את חלונות הכניסה, דלת הרשת והכונניות בספרייה.

תכנון: תכנון והוצאה לפועל של תוכנית תיעוד ושימור הספרים הנמצאים בספריית של בן-גוריון (תוכנית רב־שנתית) והוצאתם של כ-450 ספרים לשימור בשנה זו. **ביצוע:** בשנתיים האחרונות נרשמו כ־3,000 ספרים במערכת התיעוד והוצאו לשימור 440 ספרים שחזרו למקומם לאחר

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח הנהלה

טיפול.

ג. חידוש תערוכת בית הגבס :

תכנון: חידוש והקמה של תערוכות ומיצגים במתחם הצריף ובסביבתו (בית הגבס והשכונה הישנה). **ביצוע:** בוצע חלקית. חברת 'סטודיו ניצן' נבחרה לחדש את התערוכה בבית הגבס. צפי לסיום: רבעון שני 2023.

4. הון אנושי :

א. הטמעת שפה מכונית :

תכנון: הוצאה לפועל של שני ימי צוות מלאים שיעסקו באבני הליבה המכוניים. **ביצוע:** בוצע במלואו: א. יום צוות הוקדש לנושא זה; ב. סמינר פתיחת שנה בן יומיים לכלל צוות ההדרכה והפיתוח עסק בהנחלת אבני הליבה של המכון בשגרת ההדרכות; ג. החל תהליך ארגוני בשיתוף תנועת 'מהפכת הקשב'. במסגרת התהליך התקיימו שלושה מפגשים מכוניים ומתקיים ליווי שוטף של הנהלת המכון. תהליך זה מבקש להגביר את הקשיבות והאפקטיביות של עובדות המכון, וכן לשפר את השלמות של כל אחת ואחד מצוות המכון, כך שתתאפשר קרקע פורייה להנחלת אבני הליבה של המכון.

ב. השתלמויות צוותיות :

תכנון: יציאה של צוותי היחידות לפחות לשני ימי העשרה צוותיים. **ביצוע:** בוצע במלואו.

תכנון: "סמינר אישי" – יציאה של כשליש מצוות המכון להשתלמויות מקצועיות. **ביצוע:** בוצע במלואו ואף יותר מכך. כחצי מעובדות המכון יצאו להשתלמות מקצועית.



עוץ אביש
רואה חשבון וכלכלן

שרונה סרוסי
רואה חשבון וכלכלנית

ניסים אביש
רואה חשבון וכלכלן

דוח רואי החשבון המבקרים לחברי הועד המנהל של

המכון למורשת דוד בן-גוריון

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של המכון למורשת דוד בן-גוריון (להלן - התאגיד) לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 וליום 1 בינואר 2021 ואת הדוחות על הביצוע הכספי והדוחות על השינויים בנכסים נטו/הון (התחייבויות נטו/גירעון בהון) לכל אחת משתי השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2022. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת התאגיד. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 וליום 1 בינואר 2021 ואת הביצוע הכספי והשינויים בנכסים נטו/הון שלו לכל אחת משתי השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2022 בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

מאי 2023


בכבוד רב,
אביש ניסים ושות'
רואי חשבון

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על המצב הכספי

| ליים 1 בינואר (*) 2021 | ליים 31 בדצמבר | | באור | |
|------------------------------|----------------|------------|------|--|
| | (*) 2021 | ש"ח | | |
| 1,774,554 | 1,649,051 | 3,808,282 | | נכסים שוטפים |
| 1,602,439 | 2,914,098 | 3,229,278 | 3 | מזומנים ושווי מזומנים חייבים ויתרות חובה שאינם מעסקאות חליפין |
| 3,376,993 | 4,563,149 | 7,037,560 | | |
| 276,037 | 311,616 | 259,104 | 4 | נכסים לא שוטפים נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו |
| 8,494,252 | 9,730,515 | 9,776,528 | 5 | רכוש קבוע |
| 12,147,282 | 14,605,280 | 17,073,192 | | |
| 3,063,306 | 2,641,999 | 2,995,210 | 6 | התחייבויות שוטפות זכאים שונים ויתרות זכות שאינם מעסקאות חליפין |
| - | - | - | 7 | התחייבויות תלויות |
| 9,083,976 | 11,963,281 | 14,077,982 | | נכסים נטו עודפים |
| 12,147,282 | 14,605,280 | 17,073,192 | | |

(*) מוין מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


האלוף (במילוי) עמוס
ידלין יו"ר מועצת
המכון


מר איתן דניץ מנהל
המכון

מאי 2023
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על הביצוע הכספי

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | | |
|---------------------------------|-------------------|------|-------------------------------------|
| (*) 2021 | 2022 | | |
| ש"ח | ש"ח | באור | |
| | | | הכנסות שאינן מעסקאות חליפין |
| 9,508,230 | 9,800,809 | | הכנסות מתקציב שוטף |
| 3,425,731 | 5,195,326 | | הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים |
| 335,409 | 282,583 | | הכנסות מהעברות בגין תמיכות |
| - | 3,895 | | הכנסות מימון |
| <u>13,269,370</u> | <u>15,282,613</u> | | |
| | | | עלויות והוצאות |
| 5,397,530 | 6,606,487 | 8 | שכר עבודה והטבות עובדים |
| 1,696,906 | 2,800,367 | 9 | הוצאות פעילויות ופרויקטים |
| 2,123,681 | 2,653,589 | 10 | הוצאות תפעוליות |
| <u>9,218,117</u> | <u>12,060,443</u> | | |
| 4,051,253 | 3,222,170 | | הכנסות נטו מפעילויות |
| <u>1,145,863</u> | <u>1,268,521</u> | 11 | הוצאות הנהלה וכלליות |
| 2,905,390 | 1,953,649 | | הכנסות נטו לפני מימון |
| <u>26,085</u> | <u>11,952</u> | | הוצאות מימון |
| 2,879,305 | 1,941,697 | | הכנסות נטו מפעילות |
| - | 173,004 | | הכנסות ממכירת רכוש קבוע |
| <u>2,879,305</u> | <u>2,114,701</u> | | עודף נטו |

(*) מוין מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוח על השינויים בנכסים, נטו \ הון

| ס"ה כ | עודפים (*) | |
|------------|------------|---------------------------------------|
| ש"ח | ש"ח | |
| 9,083,976 | 9,083,976 | יתרות ליום 1 בינואר 2021 |
| 2,879,305 | 2,879,305 | תוספות במהלך השנה: הכנסות נטו לשנה |
| 11,963,281 | 11,963,281 | יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 |
| 2,114,701 | 2,114,701 | תוספות במהלך השנה: הכנסות נטו לשנה |
| 14,077,982 | 14,077,982 | יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

(*) מוין מחדש

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על תזרימי המזומנים

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|-------------|--|
| 2021 | 2022 | |
| ש"ח | | |
| 2,879,305 | 2,114,701 | תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת הכנסות נטו לשנה לפי דוח על הפעילויות |
| 892,305 | 1,258,790 | ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים |
| (1,732,966) | 38,031 | שינויים בסעיפי רכוש והתחבובות |
| (840,661) | 1,296,821 | סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' |
| 2,038,644 | 3,411,522 | מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת |
| (2,164,147) | (1,252,291) | תזרימי מזומנים מפעילות השקעה רכישת נכסים קבועים |
| (2,164,147) | (1,252,291) | מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה |
| (125,503) | 2,159,231 | עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים |
| 1,774,554 | 1,649,051 | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה |
| 1,649,051 | 3,808,282 | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
דוחות על תזרימי המזומנים

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|------------------|--|
| 2021 | 2022 | |
| ש"ח | | |
| | | הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים |
| | | פחת והפחתות |
| 927,884 | 1,139,296 | ירידה (עליה) בעודף של יעודה לפיצויי פרישה - נטו |
| (35,579) | 52,512 | הוצאות נטו ממכירת רכוש קבוע |
| - | 66,982 | |
| <u>892,305</u> | <u>1,258,790</u> | |
| | | שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות |
| | | עליה בלקוחות |
| (1,338,941) | (316,197) | ירידה בחייבים ויתרות חובה |
| 27,282 | 1,017 | עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות |
| (206,420) | 354,929 | ירידה בספקים ונותני שרותים |
| (214,887) | (1,718) | |
| <u>(1,732,966)</u> | <u>38,031</u> | |
| | | סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' |
| <u>(840,661)</u> | <u>1,296,821</u> | |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

=====

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. המכון למורשת דוד בן-גוריון (להלן: "התאגיד") הינו תאגיד סטטוטורי, אשר הוקם עפ"י חוק דוד בן-גוריון התשל"ז 1976.

בהחלטת ממשלה משנת 2012 הועברו סמכויות הנתונות לפי "חוק דוד בן-גוריון" התשל"ז 1976 משרת התרבות והספורט למשרד ראש הממשלה.

ב. עפ"י החוק המכון יהיה בשדה בוקר ויכיל את הצריף ששימש למגוריו של דוד בן-גוריון בקיבוץ שדה בוקר ואת ספרייתו. המכון יכיל ארכיון, מרכז למחקר, הוראה וכינוסים.

ג. מטרת המכון עפ"י חוק הינן:

• לכינוס חומר ספרותי, מדעי ותיעודי הקשור באישיותו ותקופתו של בן-גוריון, בהגותו, בפעלו ובשליחותו במחנה העובדים, בתנועה הציונית ובמדינה.

• ללימוד ולמחקר של תקומת ישראל בארץ ישראל ולפרסום תוצאותיהם.

ד. פעילויות המכון הינן:

• שמירה על המבנה, המתקנים ומתחם המכון.

• שימור ופיתוח תערוכות ותצוגות.

• אירוח ופעילויות לקבוצות ממערכת החינוך.

• אירוח ופעילויות לקבוצות ממערכת כוחות הביטחון.

• הרצאות, סיורים וסמינרים לקהל הרחב ולמבקרים מחו"ל.

• פיתוח תכניות לימוד בכל אחת מיחידות המכון.

ה. מוסדות התאגיד הינם המועצה והוועד מנהל.

ו. התאגיד מתקצב על ידי משרד ראש הממשלה.

ז. בדוחות כספיים אלה:

המכון – המכון למורשת דוד בן-גוריון.

תאגיד סטטוטורי הינו כהגדרתו בחוק יסודות התקציב סעיף 21 למעט סעיף קטן (2).

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

העקרונות החשבונאיים אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, הינם:

א. יישום לראשונה של תקני חשבונאות ממשלתיים

הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022 ולשנה שהסתיימה באותו מועד הינם הדוחות הכספיים הראשונים הערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS").

בדוחות כספיים אלה יושמו הוראות IPSAS 33 "אימוץ לראשונה של תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי על בסיס מצטבר" (להלן: "IPSAS 33") לצורך אימוץ לראשונה של תקני החשבונאות הממשלתיים. בהתאם להוראות IPSAS 33, מועד המעבר של התאגיד לדיווח לפי כללי חשבונאות ממשלתיים הינו 1 בינואר 2021 (להלן: "מועד המעבר").

לפני אימוץ תקני החשבונאות הממשלתיים ערך התאגיד את דוחותיו הכספיים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל. בדוחות כספיים אלה יישם התאגיד את תקני החשבונאות הממשלתיים למפרע לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות הכספיים ללא יישום הקלות המתאפשרות לפי IPSAS 33.

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

ג. שימוש באומדנים

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה:

(1) אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר:

כאמור בביאור 5 בדבר רכוש קבוע, הנהלת התאגיד בוחנת בכל תקופת דיווח שנתית את אומדן אורך

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

החיים השימושיים של פריטי רכוש קבוע עם אורך חיים מוגדר. שינויים בהערכות הנהלת התאגיד עשויים להשפיע מהותית על הערכים בספרים של פריטי רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ועל הוצאות הפחת/הפחתה הנזקפות לדוחות על הביצוע הכספי.

(2) הפרשות להליכים משפטיים:

לצורך בחינת הנפקות המשפטיות של תביעות משפטיות התלויות ועומדות כנגד התאגיד המפורטות בביאור 8, וקביעת הסבירות כי הן תתממשנה לרעתה, מסתמכת הנהלת התאגיד על חוות דעת של יועצים משפטיים ומקצועיים. לאחר שיועציו של התאגיד מגבשים את עמדתם המשפטית ואת סיכוייו של התאגיד באשר לנשוא התביעה, בין אם התאגיד יצטרך לשאת בתוצאותיה או שיש ביכולתו לדחות אותה, אומדת הנהלת התאגיד את הסכום אותו יש לרשום בדוחות הכספיים, אם בכלל.

פרשנות שונה מזו של יועציו המשפטיים של התאגיד למצב חוקי קיים, הבנה שונה של הנהלת התאגיד לגבי חוזי התקשרות וכן שינויים שמקורם בפסיקה רלוונטית או בתוספת עובדות חדשות, יש בהם כדי להשפיע על ערכה של ההפרשה הכוללת בגין ההליכים המשפטיים העומדים כנגד התאגיד ובכך להשפיע באופן מהותי על מצבו הכספי ותוצאות פעולותיו של התאגיד.

ד. שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית

המובא להלן מתייחס לשיקולי דעת קריטיים, פרט לאלו הכרוכים באומדנים, שביצעה ההנהלה בתהליך יישום המדיניות החשבונאית של התאגיד, ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים. (יש לפרט)

ה. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

ו. מטבע חוץ

(1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

(2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

(3) פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח:

| ליום 31 בדצמבר | | שער החליפין היציג של: (ש"ל ל-1 יחידת מטבע חוץ) |
|----------------|-------|---|
| 2021 | 2022 | |
| 3.11 | 3.519 | דולר ארה"ב |
| 3.5199 | 3.753 | אירו |

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | | שיעורי השינוי: (%) |
|------------------------------|------|------|-----------------------|
| 2020 | 2021 | 2022 | |
| 93 | 97 | 113 | דולר ארה"ב |
| 102 | 89 | 107 | אירו |

(4) הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות. הלוואות צמודות למדד נמדדות בעלות מופחתת כאשר היתרה למועד הדיווח צמודה למדד.

ז. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

מזומנים אשר מוגבלים בשימוש על ידי התאגיד בגין הסכמי אשראי, או אשר שימושם מוגבל לשימוש עבור פרויקטים בלבד במסגרת חשבונות ליווי לפרויקטים אלו, או אחר (פרט), מסווגים על ידי התאגיד כמזומנים מוגבלים בשימוש בדוח על המצב הכספי.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. רכוש קבוע

(1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים

| | |
|--------------------|------------|
| מבנים | 10-25 שנים |
| מכונות וציוד | 4-10 שנים |
| כלי רכב | 4-15 שנים |
| ריהוט וציוד משרדי | 7-15 שנים |
| מחשבים וציוד היקפי | 3-10 שנים |

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי הפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונוקף לדוח על הביצוע הכספי.

(3) עלויות עוקבות:

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה מוכרת כגידול של הערך בספרים במועד התהוותה, אם צפוי כי ההטבות הכלכליות העתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל התאגיד. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לעודף או גרעון במועד התהוותן.

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

באור 3 - חיובים ויתרות חובה שאינם מעסקאות חליפין

| ליום 31 בדצמבר | |
|------------------|------------------|
| 2021 | 2022 |
| ש"ח | |
| 3,107 | 2,090 |
| 2,910,991 | 3,227,188 |
| <u>2,914,098</u> | <u>3,229,278</u> |

עובדים
לקוחות והכנסות לקבל

באור 4 - נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו

| ליום 31 בדצמבר | |
|----------------|----------------|
| 2021 | 2022 |
| ש"ח | |
| 592,584 | 469,118 |
| (280,968) | (210,014) |
| <u>311,616</u> | <u>259,104</u> |

יעודה לפיצויי פרישה
בניכוי - עתודה לפיצויי פרישה

התחייבות המכון לתשלום פיצויי פרישה ופיטורין לעובדיה מחושבת על בסיס משכורתם האחרונה לכל שנת ותק. ההתחייבויות מכוסות בחלקן על ידי פוליסות ביטוחי מנהלים וקרנות פנסיה. סכומים אלה אינם כלולים במאזן מאחר ואינם בשליטת המכון.

**המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים**

באור 5 - רכוש קבוע

| סה"כ | כלי רכב | ציוד וריהוט ש"ח | מבנים ושיפורים במושכר | מחשבים וציוד היקפי | |
|-------------------|------------------|------------------|-----------------------|--------------------|---|
| 18,609,743 | 713,334 | 3,681,663 | 13,437,831 | 776,915 | עלות יתרה ליום 1 בינואר 2021 |
| 2,164,147 | 304,193 | 432,922 | 1,189,984 | 237,048 | תוספות במשך שנה |
| <u>20,773,890</u> | <u>1,017,527</u> | <u>4,114,585</u> | <u>14,627,815</u> | <u>1,013,963</u> | יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 |
| 10,115,491 | 229,880 | 3,164,857 | 6,276,492 | 444,262 | פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר 2021 |
| 927,884 | 165,965 | 108,524 | 507,895 | 145,500 | תוספות במשך השנה |
| <u>11,043,375</u> | <u>395,845</u> | <u>3,273,381</u> | <u>6,784,387</u> | <u>589,762</u> | יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 |
| 9,730,515 | 621,682 | 841,204 | 7,843,428 | 424,201 | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021 |
| 20,773,890 | 1,017,527 | 4,114,585 | 14,627,815 | 1,013,963 | עלות יתרה ליום 1 בינואר 2022 |
| 1,252,291 | 452,940 | 336,101 | 305,379 | 157,871 | תוספות במשך שנה |
| (7,956) | - | - | (7,956) | - | בניכוי מענק השקעה |
| (408,061) | (408,061) | - | - | - | גריעות במשך השנה |
| <u>21,610,164</u> | <u>1,062,406</u> | <u>4,450,686</u> | <u>14,925,238</u> | <u>1,171,834</u> | יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 |
| 11,043,375 | 395,845 | 3,273,381 | 6,784,387 | 589,762 | פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר 2022 |
| 1,139,296 | 203,167 | 235,092 | 503,620 | 197,417 | תוספות במשך השנה |
| (349,035) | (349,035) | - | - | - | גריעות במשך השנה |
| <u>11,833,636</u> | <u>249,977</u> | <u>3,508,473</u> | <u>7,288,007</u> | <u>787,179</u> | יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 |
| 9,776,528 | 812,429 | 942,213 | 7,637,231 | 384,655 | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022 |

**המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים**

באור 6 - זכאים שונים ויתרות זכות שאינם מעסקאות חליפין

| ליום 31 בדצמבר | | |
|------------------|------------------|---------------------------|
| 2021 | 2022 | |
| ש"ח | | |
| 10,639 | 15,994 | הוצאות לשלם |
| 168,964 | 204,092 | מוסדות |
| 282,450 | 308,583 | הפרשה לחופשה הבראה וביגוד |
| 2,179,946 | 2,466,541 | ספקים ונותני שרותים |
| <u>2,641,999</u> | <u>2,995,210</u> | |

באור 7 - התחייבויות תלויות

1. המכון שיעבד פקדון לטובת בנק אשר הנפיק כנגדו ערבות בנקאית לטובת צד ג', שיתרתה ליום 31 בדצמבר 2022 עומדת על סך 24,246 ש"ח (אשתקד 23,031 ש"ח).

2. בחוות הדעת שהתקבלה מהיועצים המשפטיים של התאגיד ביום 16.04.2023, לא קיימות תביעות משפטיות כנגד התאגיד נכון ליום 31.12.2022.

באור 8 - שכר עבודה והטבות עובדים

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|------------------|------------------------------|
| 2021 (*) | 2022 | |
| ש"ח | | |
| 5,548,911 | 6,605,039 | הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות |
| 65,752 | 26,133 | הוצאות בגין הטבות לעובדים |
| (217,133) | (24,685) | עלות שירות שוטף |
| <u>5,397,530</u> | <u>6,606,487</u> | |

(*) מוין מחדש

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - הוצאות פעילויות ופרויקטים

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|------------------|----------------------|
| 2021 (*) | 2022 | |
| ש"ח | | |
| 388,457 | 853,661 | פעילות לקבוצות |
| 790,715 | 1,214,196 | הפקת תוכניות לימודים |
| 517,734 | 732,510 | עבודות חוץ |
| <u>1,696,906</u> | <u>2,800,367</u> | |

(*) מוין מחדש

באור 10 - הוצאות תפעוליות

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|------------------|-------------|
| 2021 (*) | 2022 | |
| ש"ח | | |
| 1,055,328 | 1,346,269 | אחזקת מבנים |
| 140,469 | 168,024 | אחזקת רכב |
| 927,884 | 1,139,296 | פחת |
| <u>2,123,681</u> | <u>2,653,589</u> | |

(*) מוין מחדש

המכון למורשת דוד בן-גוריון
באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - הוצאות הנהלה וכלליות

| לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|------------------|-------------------|
| 2021 (*) | 2022 | |
| ש"ח | | |
| 48,698 | 58,227 | דואר וטלפון |
| 245,136 | 252,760 | משרדיות |
| 60,409 | 46,800 | שרותים מקצועיים |
| 27,594 | 35,689 | אש"ל ומתנות |
| 94,257 | 64,133 | בטוחים |
| 7,551 | 5,684 | נסיעות |
| 541,765 | 674,048 | פרסום ושיווק |
| 95,703 | 106,180 | כנסים והשתלמויות |
| 24,750 | 25,000 | מס הכנסה - עודפות |
| <u>1,145,863</u> | <u>1,268,521</u> | |

(*) מוין מחדש